附件1

各市推荐名额数量表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **序号** | **推荐城市** | **推荐数量** |
| 1 | 济南市 | 70 |
| 2 | 青岛市 | 70 |
| 3 | 淄博市 | 40 |
| 4 | 枣庄市 | 25 |
| 5 | 东营市 | 15 |
| 6 | 烟台市 | 45 |
| 7 | 潍坊市 | 30 |
| 8 | 济宁市 | 35 |
| 9 | 泰安市 | 15 |
| 10 | 威海市 | 15 |
| 11 | 日照市 | 25 |
| 12 | 临沂市 | 35 |
| 13 | 德州市 | 20 |
| 14 | 聊城市 | 15 |
| 15 | 滨州市 | 25 |
| 16 | 菏泽市 | 20 |
|  |  |  |
| 合 计 | | 500 |

附件2

|  |
| --- |
| 建设工程SC小组活动创新成果竞赛推荐汇总表 |
| 推荐单位： （各市级竞赛办公室填写并盖章） |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 推荐 顺序 | 企业名称 | 资质等级（最高级） | | 其它类型企业 | 小组名称 | 成果名称 | 成果主要完成人员  （限5人） |
| 总承包 | 专业承包 |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |
| .. |  |  |  |  |  |  |  |

附件3-1

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 建设工程SC小组活动优秀成果竞赛申报表 | | | | | |
| 企业名称 |  | | | 是否为本协会会员 |  |
| 地址 |  | 联系人 |  | 联系方式 |  |
| 小组名称 |  | | | 注册时间 |  |
| 成果名称 |  | | | 成果类型 |  |
| 成果主要完成人员姓名及职务  （限5人） |  | | | | |
| SC小组简介  （限300字、） |  | | | | |
| 主要活动过程和效果（限300字、可加附页） |  | | | | |
| 本成果社会效益、安全效益和经济效益 |  | | | | |
| 公司安全总监推荐意见 | （签字） | | | | |
| 公司安全生产监督管理部门 | （公章）  年 月 日 | 推荐单位 意见（市级竞赛办公室） | （公章）  年 月 日 | | |

附件3-2

竞赛承诺书

**2025年度建设工程SC小组活动优秀成果竞赛办公室**：

我单位自愿参加本次竞赛活动，申报的 SC小组成果资料客观真实，如有弄虚作假，抄袭、套用其他成果等现象，自愿承担因此造成的一切责任和后果。

申报单位法人代表（签字）：

申报单位（公章）：

附件3-3

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 建设工程SC小组活动优秀成果竞赛  参赛企业自评表 | | | | | | |
| 小组名称： 　 　　　课题名称： | | | | | | |
| **序号** | **评审 项目** | **评审 方法** | **自 评 内 容** | **评分 标准** | | **得分** |
| 一 | 组织情况 | 查看  记录 | 1.小组和课题进行注册登记； | 10 | 4 |  |
| 2.小组活动时，小组成员出勤及参与各步骤活动情况； | 3 |  |
| 3.小组活动计划及完成情况。 | 3 |  |
| 二 | 活动情况 | 听取介绍，查看现场记录 | 1.活动过程按安全管理小组活动程序开展； | 30 | 6 |  |
| 2.活动记录（包括各项原始数据、统计方法等）保存完整、真实； | 12 |  |
| 3.活动记录的内容与发表材料一致。 | 12 |  |
| 三 | 真实性和有效性 | 现场验证查看记录 | 1.小组课题对降低事故率或减少和避免安全事故发生，提高安全生产绩效有改善。 | 30 | 9 |  |
| 2.问题的解决，方法的改进和措施的实施，在隐患排查治理中有显著成效。 | 7 |  |
| 3.取得的经济效益、社会效益、安全效益得到公司安全生产管理部门的认可； | 7 |  |
| 4.统计方法运用正确、适宜。 | 7 |  |
| 四 | 成果的维持与巩固 | 查看记录现场验证 | 1.小组活动课题目标达成，有验证依据； | 20 | 5 |  |
| 2.改进的有效措施已纳入有关标准或制度； | 5 |  |
| 3.现场已按新办法或成果作业，成果巩固保持在较好水准； | 5 |  |
| 4.活动成果应用于生产和服务实践，取得效果，其他相类似岗位、部门有推广和借鉴。 | 5 |  |
| 五 | 安全管理小组教育 | 提问或 考试 | 1.小组成员掌握安全管理小组活动内涵与活动程序； | 10 | 4 |  |
| 2.小组成员对方法的掌握程度和水平； | 3 |  |
| 3.通过本次活动，小组成员的专业技术、管理方法和综合素质得到提升。 | 3 |  |
| 公司安全生产监督管理部门意见：（公章）  年 月 日 | | | | 得分 | |  |

附件3-4

建设工程SC小组活动过程记录表

SC小组注册登记表

SC小组课题登记表

SC小组活动计划表

SC小组活动记录表

SC小组成果自评表

SC小组注册登记表

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| SC小组名称 | | | |  | | | | |
| 登记号 | | | |  | | | | |
| 所在项目 | | | |  | | | | |
| 成立日期： 年 月 日 登记日期： 年 月 日 | | | | | | | | |
| NO. | 姓名 | 年龄 | 职称 | | 职务 | | | 组内职务 |
|  |  |  |  | |  | | |  |
|  |  |  |  | |  | | |  |
|  |  |  |  | |  | | |  |
|  |  |  |  | |  | | |  |
|  |  |  |  | |  | | |  |
|  |  |  |  | |  | | |  |
|  |  |  |  | |  | | |  |
| NO. | 攻关课题名称 | | | 预期安全效益 | | | 预期社会效果 | |
|  |  | | |  | | |  | |
|  |  | | |  | | |  | |
| 项目部意见（签字盖章）：  同意登记 | | | | | | 公司安全生产监督管理部门意见（签字盖章）：  同意登记 | | |

SC小组攻关课题立项登记表

SC小组名称：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 登 记 号： | | 组长姓名：  小组人数： 人 |
| 课题名称： | | 计划完成时间： 年 月 日 |
| 现 状 |  | |
| 可行性论证 |  | |
| 项目部意见 | 同意立项  （签字盖章） | |
| 公司安全生产监督管理部门意见 | 同意立项 （签字盖章） | |

SC小组活动计划表

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 阶段 | 起止日期 | 活动次数 | 活动内容 | 参加人员 |
| P阶段  （现状调查，找出存在问题） |  |  |  |  |
| D阶段  （实施阶段） |  |  |  |  |
| C阶段（检查阶段） |  |  |  |  |
| A阶段  （总结阶段） |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| SC小组活动记录表 | | | | | | |
| 阶段 | 项 目 | 活动形式 | 负责人 | 活动次数 | 出勤人数 | 出勤率 |
| P | 选择课题 | 小组讨论 |  |  |  |  |
| 现状调查 |  |  |  |  |
| 设定目标 |  |  |  |  |
| 原因分析 |  |  |  |  |
| 要因确认 |  |  |  |  |
| 制定对策 |  |  |  |  |
| D | 实施对策 | 现场实施 |  |  |  |  |
| 小组讨论 |  |  |  |
| C | 巩固措施 | 现场检查 |  |  |  |  |
| 小组讨论 |  |  |  |
| A | 活动总结 | 小组讨论 |  |  |  |  |
| 总 结 |  |  |  |

SC小组活动成果自评表

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| SC小组名称： 登记号： | | | | |
| 课题开始时间 | | 课题完成时间 | | |
| 效 益 | 经济效益 | 安全效益 | 技术效益 | 社会效益 |
| 小组自议 |  |  |  |  |
| 公司安全生产监督管理部门负责人意见 |  |  |  |  |
| 公司安全生产监督管理部门盖章 |  | | | |

附件4

《SC小组活动成果报告书》编写指南

一、内容要求

**1、提升型课题**

（1）基本情况：介绍课题背景以及小组概况。

（2）选择课题：课题应具有新颖性，实用性；课题名称应直接、明确、简洁，应尽可能表达课题的特性值，课题名称三要素，对象、问题（特性）、结果；选题理由应明确、直接、充分、简洁，用数据和事实说明选择课题的必要性。

（3）现状调查：收集课题当前状态的有关事实、数据和信息，数据和信息应具有客观性、全面性、时效性和可比性；对数据和信息按照不同的目的、特征进行正确、合理分层整理、分析和汇总；通过分析数据明确现状，找出症结，确定改进方向，为目标设定和原因分析提供依据。

（4）设定目标：目标设定应与小组活动课题相一致；目标要明确，一般是课题特性值的改善程度的指标；目标数量不宜多，选择小组最急需提升的目标；目标应客观、准确、可测量、可检查；

（5）目标可行性分析：

自定目标课题应在设定目标后进行目标可行性分析，可考虑：

a）上级下达的考核指标或标准要求；

b）顾客要求或合同要求；

c）国内外同行业先进水平，应具有可比性；

d）组织曾经达到的最好水平；

e）针对症结，依据现状调查的相关事实和数据，预计其解决程度，测算课题将达到的水平，对比目标是否可行；

f）分析小组拥有的资源、具备的能力。

注：这是自定目标课题的第四步，指令性目标课题没有此步骤。

（6）目标可行性论证：指令性目标课题应在设定目标后进行目标实现性论证，可考虑：

a）国内外同行业先进水平，应具有可比性；

b）组织曾经达到的最好水平；

c）依据现状调查的相关事实、数据和症结，论证需解决的具体问题，以确保课题目标的实现；

d）分析小组拥有的资源、具备的能力。

注：这是指令性目标课题的第四步，自定目标课题没有此步骤。

（7）原因分析：自定目标课题针对症结进行原因分析，指令性目标课题针对具体问题进行原因分析； 因果关系清晰，逻辑关系紧密，逐层展开，不可跳跃；可从人、机、料、法、环、测等方面考虑，以充分展示产生问题的原因全貌，避免遗漏；将每一条原因逐层分析到末端以便直接采取对策。

（8）确定要因：依据末端原因对症结或具体问题的影响程度判断是否为主要原因；收集汇总所有主要原因；判定方式为现场测量、试验和调查分析。

（9）制定对策：针对主要原因逐条制定对策；按5W1H要求制定对策表，对策明确、简练，对策目标可测量、可检查，措施具体；对策应综合、灵活地运用技术对策、教育对策和法治对策，不片面强调一个对策，不应采用临时性对策，对策应是防止同类问题再发生的治本对策； 措施应有规范性、针对性和可操作性。

（10）对策实施：按照对策表逐条实施对策，实施后收集事实和数据与对策目标进行比较，确认对策效果；当未达到对策目标时，应修改措施并按新的措施实施；

（11）效果检查：检查小组设定的课题目标是否完成；与对策实施前的现状对比，判断改善程度，并提供安全部门出具的的安全评价报告；

（12）巩固措施：将对策表中通过实施证明有效的措施，纳入相关标准或管理制度，如工艺标准、作业指导书、设备管理制度、人员管理制度等，并报管理部门批准。

（13）总结和下一步打算：针对专业技术、管理方法和小组成员综合素质等方面进行全面总结；提出下一步的打算或课题。

**2、创新型课题**

（1）基本情况：介绍课题背景以及小组概况。

（2）选择课题：内外部顾客及相关方提出需求，需求应明确、直接、简洁，不宜多；小组现有的设施、设备、技术、工艺、技能和方法等能否满足需求进行分析，需求应与现状对比分析，分析应有结论；针对需求，广泛借鉴，借鉴应具有广泛性和有效性，借鉴的内容应具体和明确；通过广泛借鉴，形成明确的创新思路；针对需求，依据创新思路，选择课题；课题名称应直接描述本次活动要研制的内容和体现该课题的创新特征。

（3）设定目标及目标可行性论证：目标与课题需求保持一致；目标符合政府部门的相关要求，符合企业的安全生产管理现状，符合企业的生产经营规模及特点，符合企业的技术、工艺、设施和设备现状；目标可测量、可检查。依据借鉴的相关数据和分析小组拥有的资源、具备的能力进行论证。

（4）提出方案并确定最佳方案：小组应针对课题目标，根据借鉴内容形成的创新思路提出总体方案；方案包括总体方案与分级方案，总体方案应具有创新性和相对独立性，分级方案应具有可比性，以供比较和选择。分级方案的比选应基于满足课题目标和需求，多角度、多维度、全方位进行比选；方案分解应逐层展开到可以实施的具体方案。

（5）制定对策：将方案分解中选定的可实施的具体方案，逐项纳入对策表，具体方案与对策要一一对应，如果研发的是新产品、新技术、新系统，对策要增加组装、调试等对策；按5W1H要求制定对策表，对策即可实施的具体方案，目标要跟方案分解时的选择相一致，并可测量、可检查。措施应具体，并具有规范性、针对性和可操作性。

（6）对策实施：按照制定的对策表逐条实施，对策实施应有实施过程的图片，以证实课题的真实性；每条对策实施后，应确认相应目标的完成情况，确认过程要有具体数据和实施的具体时间及结论。未达到目标时，应修改措施，并按新措施实施。

（7）效果检查：检查课题目标的完成情况；提供安全部门出具的安全评价报告。

（8）标准化：应对创新成果的推广应用价值进行评价，并应有结论；对有推广应用价值的创新成果进行标准化，形成相应的技术标准（设计图纸、工艺文件、作业指导书）或管理制度；对专项或一次性的创新成果，将创新过程相关资料整理存档；标准化内容应具体、全面。

（9）总结和下一步打算：从创新角度对在专业技术、管理方法和小组成员综合素质等方面进行全面的回顾，总结小组活动的创新特色与不足；提出下一次活动课题。

二、格式要求

|  |
| --- |
| **SC小组成果资料汇编要求** |
| **标题：居中，2宋加粗，行距35磅** |
| 企业和小组名称：居中，4楷 |
| 1.正文5号宋体，单倍行距； |
| 2.小标题（如工程概况、选题理由等）5黑； |
| 3.图表名称用小5黑，表格名称放在表格上方，图的名称放在图的下方； |
| 4.图表中的字体根据图表大小而定，一般与正文相同，也可采用小5或6宋； |
| 5.计量单位（mm、kg）、时间（年月日）单位写法要统一。 |
| **说明：** |
| 1.成果资料一律采用Word格式，页边距为：上37mm,下31mm，左：28mm，右：26mm。为保证编排格式统一，请勿添加页眉和页脚。 |
| 2.排版力求美观简明；一律用A4（210×297）纸，不要用彩色排版。 |
| 3.“企业和小组名称”为“XX公司XX小组”。 |

**SC小组活动常用统计方法汇总表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 活动程序 | 分层法 | 调查表 | 排列图 | 头脑风暴法 | 亲和图 | 因果图 | 树图 | 关联图 | 水平对比法 | 流程图 | PDPC 法 | 简易图表 | 直方图 | 散布图 | 控制图 | 优选法 | 正交试验设计法 | 矩阵图 | 箭条图 |
| 1 | 选择课题 | ● | ● | ● | ◯ | ◯ |  |  |  | ◯ | ◯ |  | ● |  | ◯ | ◯ |  |  | ◯ |  |
| 2 | 现状调查 | ● | ● | ● |  |  |  |  |  | ◯ | ◯ |  | ● | ◯ | ◯ | ◯ |  |  |  |  |
| 3 | 设定目标 |  | ◯ |  |  |  |  |  |  | ● |  |  | ● |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | 目标可行性分析、目标实现性论证 | ● | ● | ● |  |  |  |  |  | ◯ | ◯ |  | ● | ◯ | ◯ | ◯ |  |  |  |  |
| 5 | 原因分析 |  |  |  | ◯ |  | ● | ● | ● |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6 | 确定主要原因 |  | ◯ |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ● | ◯ | ● |  |  |  |  |  |
| 7 | 制定对策 | ◯ |  |  | ◯ | ◯ |  | ◯ |  |  | ◯ | ◯ | ◯ | ◯ |  |  | ◯ | ◯ | ◯ | ◯ |
| 8 | 对策实施 |
| 9 | 效果检查 | ● | ◯ | ● |  |  |  |  |  | ◯ |  |  | ● | ◯ |  | ◯ |  |  |  |  |
| 10 | 制定巩固措施 |  | ◯ |  |  |  |  |  |  |  | ◯ |  | ● |  |  |  |  |  |  |  |
| 11 | 总结和下一步打算 | ◯ | ◯ |  |  |  |  |  |  | ◯ |  |  | ● |  |  |  |  |  |  |  |
| 注1：●表示经常用，◯表示可用.  注2：简易图表包括:折线图、柱状图、饼分图、甘特图、雷达图。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

****